

高齢社会における企業と地域社会との関係に関する調査・研究

超高齢社会を迎えた日本において、高齢者が生き生きと活力ある後半生を送れることが重要であり、企業退職高齢者が地域にどう溶け込んでいき、地域の担い手になっていくかが重要な要素となる。

この課題を明らかにするために、地域と企業の関係が比較的検討しやすい地方都市として、岐阜県中津川市を選定し、その中核企業である三菱電機中津川製作所の退職者達の地域との関わりを平成11年から3年にわたって調査した。

調査結果は平成16年度に単行本として纏め、17年に関係先に配布した。ここでは、調査の目的、調査概要、単行本概要等を述べ最終報告とする。

(1) 目的

今後日本は超高齢社会を迎えるが、高齢者が生き生きと活力ある後半生を送れることが重要である。就労者の80%以上が被雇用者であり、企業退職高齢者が地域にどう溶け込んでいき、地域の担い手になっていくかが、21世紀の超高齢社会を活力あるものにするための重要な要素となる。この意味から、地域と企業と個人との関わり方、その関係の形成過程等を調査・研究することは、今後の団塊の世代が高齢者の仲間入りをするときの展望を開く一助となるであろう。

この課題を明らかにするために、地域と企業の関係が比較的検討しやすい地方都市として、岐阜県中津川市を選定し、その中核企業である三菱電機中津川製作所の退職者達の地域との関わりを深く調査することとした（製作所の概要は平成11年度活動報告書参照）。退職後の関わりのみでなく、在職中からの関わりにも目を配り、また、中津川製作所退職者以外の地域の高齢者の地域への意識を明らかにすることによって、より一層、企業と退職高齢者と地域との関わり方、およびその形成過程を解明し得ると考えて、調査を進めた。

(2) 調査の概要

本調査・研究は3年計画で遂行した。

初年度の平成11年度はまず、賛助会員会社10社16施設を対象に、歴史的風土、地域における企業の位置付け等を検討し、調査地域として岐阜県中津川市、事業所として三菱電機中津川製作所を選定した。10月より3回にわたり、製作所および市役所を訪問し、市および製作所の概要の把握に努めた。

平成12年度は、中津川製作所OBの経歴、現在の暮らし振りを明らかにするため、3~4人のグループインタビューを5回（ひしの実会（製作所OB会）役員、岐阜県外出身者、昭和30・31年業歴（途中）入社者、昭和20・21年業歴（途中）入社者、昭和20・21年入社課長経験者）にわたり行った。さらに、グループインタビューの結果から典型事例の2名のOB（昭和21年養成工入社者、昭和31年業歴入社者）につき個別インタビューを行った。また、中津川製作所の人事制度、厚生施策等を担当者ヒアリングした。内容は、技能職採用の実態、出荷額の推移、社会貢献活動の実際、他であった。

最終年度の平成 13 年度は、前年度に引き続き、OB の経歴、現在の暮らし振り等につき、3~4 人のグループインタビューを 3 回（退職直後の方、ひしの実会役員（2 グループ））行った。さらに、3 人（ロスナイ開発者（OB）、地域ボランティア活動家（現役）、三菱電機出身市会議員）の方を対象に個別インタビューを行った。また、製作所の総務担当者と労働組合役員にもインタビューを行った。

加えて平成 13 年度には、三菱電機 OB とそれ以外の中津川市民の暮らしぶり等を比較検討するために、三菱電機 OB 500 名、市民 1,000 名を対象とする大規模調査を実施した。結果の一部から、三菱電機 OB の方がそれ以外の中津川市民と比較して、社会参加・ボランティア・社会奉仕活動への参加率が高い、対人関係が豊かである、伝統・習慣への意識に差がある等が明らかとなった。また、中津川市の住民（60~79 歳）は、都市部の住民と比べ、地域に密着した社会参加（「氏神様のお祭り」「家の前の清掃、草取り、雪かきなどの作業」「地域の清掃などの近所の家が共同して行う作業」）に熱心な人が多く、近隣関係や親戚づきあいなどが豊かであった。高齢期の生活の質（QOL）の規定要因として健康度が重要であることはよく知られているが、良好なコミュニティ環境において、より効果的に生活満足度に寄与しうることが推察された。なお、この大規模調査の一部は平成 13 年度厚生労働省老人保健健康増進等事業助成（事業名：高齢期における自立と社会参加に関する調査研究）を受けて行われた。また 10 月に、三菱電機中津川製作所と中津川市健康福祉部他に中間報告を行った。

(3) 結果の纏め

(表 1) 研究参画者および執筆分担

その後、各分担執筆者により単行本原稿の執筆作業が行われ、予定より遅れたが、平成 16 年 5 月に最終原稿が完成した。原稿内容を精読し、出版の

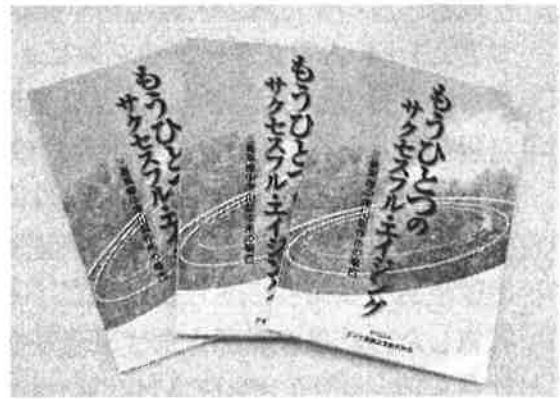
執筆者（執筆順）	
古谷野 亘（聖学院大学）	プロローグ、IV 章（監修者）
高木 恒一（立教大学）	I 章 1、2
矢部 拓也（徳島大学）	I 章 3、III 章 2、付録
稲川 雅信（元ダイヤ財団研究員）	II 章 1、2
西村 昌記（ダイヤ財団研究員）	II 章 3
安藤 孝敏（横浜国立大学）	III 章 1
浅川 達人（放送大学）	III 章 3

可否を検討するため 8 月 3 日に読み合わせ会を開催した。メンバーは、三菱関係者、元財団職員および財団職員である。読み合わせ会の結果、市販本としての出版は困難との結論に達し、自費出版とすることとした。本の版型、表紙デザイン等に関係者で検討し B6 版、縦組み、109 頁の「もうひとつのサクセスフル・エイジングー三菱電機中津川製作所の場合」を 17 年 3 月 31 日に出版するに至った。5 月 18 日に、中津川製作所の関係者に見本本を持参し、その後中津川製作所を通じて、ひしの実会会員、中津川社協、三菱電機関係者に配布した。

(4) 学会発表、研究報告書

1) 学会発表

- a. 矢部拓也、西村昌記、高木恒一、浅川達人、安藤孝敏、古谷野亘：地方都市における高齢者の社会関係（1）－社会的ネットワークの構成にみられる性差－（日本老年社会学会第44回大会、福岡、2002）
- b. 古谷野亘、西村昌記、矢部拓也、高木恒一、浅川達人、安藤孝敏：地方都市における高齢者の社会関係（2）－大企業OBの社会的ネットワーク－（日本老年社会学会第44回大会、福岡、2002）
- c. 浅川達人、西村昌記、矢部拓也、高木恒一、安藤孝敏、古谷野亘：地方都市における高齢者の近隣関係（日本老年社会学会第44回大会、福岡、2002）
- d. 古谷野亘、西村昌記、矢部拓也、高木恒一、浅川達人、安藤孝敏：地方都市における大企業OBの主観的幸福感：社会参加と社会関係の影響（日本老年社会学会第45回大会、名古屋、2003）
- e. 矢部拓也、古谷野亘、西村昌記、高木恒一、浅川達人、安藤孝敏：地方都市の高齢者にみられる社会関係の多重性：「知り合ったきっかけ」と「その後の経過」（日本老年社会学会第45回大会、名古屋、2003）
- f. W. Koyano, M. Nishimura, T. Yabe, K. Takagi, T. Asakawa, T. Ando: Effects of Career Job in A Large Factory upon Social Relationships in Old Age; Senior Men Living in A Local City (7th Asia/Oceania Regional Congress of Gerontology, Tokyo, 2003)



(図1) 単行本表紙

2) 研究報告書

- ・ 矢部拓也、西村昌記、稲川雅信、蜂谷幸夫：「高齢期における自立と社会参加に関する調査研究」(平成14年3月)(平成13年度厚生労働省老人保健健康増進等事業)

(表2) 中津川プロジェクト単行本内容

「もうひとつのサクセスフル・エイジング —三菱電機中津川製作所の場合—」

プロローグ 課題としての定年後 / ある人生

I. 中津川という町

1. 中津川の歴史 中津川という地域 / 宿場町としての中津川 / 工業都市としての中津川
2. 中津川の人と暮らし 『夜明け前』の中津川 / 工業化と進取の気性 / 庶民層の改革指向 / 中津川の人々 / 中津川の暮らし
3. 中津川からみた工場 三菱電機がくしゃみをする中津川が風邪をひく / 相対的な地位の低下 / 現在の役割

II. 三電中津川という工場

1. 工場の歴史 「風の中津川」 / 工場主力の変遷 / 地元の人気企業 / 優良工場の秘密 / 従業員の意気込み / 工場からまちへ
2. 定年退職とOB会 定年退職式 / 退職後も地域に留まる / ひしの実会 / OB会の社会貢献活動
3. 工場の人びと ひと・企業・地域の一体感 / 草創期に立ち会った人たち / 工場が学校 / 臨時工の悲哀 / 定年後も職人気質で

III. 工場OBのくらしと町

1. OBのくらし 三電OBのプロフィール / 地域との関わり / 人とのつきあい
2. 地域住民とOBの比較 三電OB以外の高齢者 / 地域との関わり / 人とのつきあい / 三電OBの社会参加と人間関係
3. 地域への定着 中津川っ子 / 地域社会への参加と意識 / 人とのつきあい

IV. もうひとつのサクセスフル・エイジング

1. 長寿社会と引退後のくらし 長寿社会の新しい課題 / 課題としての定年後 / 人類初の経験 / サクセスフル・エイジング
2. “もうひとつの”幸福な老い 都市のサラリーマンOB / 三電中津川OBの場合 / 幸福な老いの程度 / 幸福な老いの実現のために

付録 研究の概要

終わりに代えて

参考文献